

#CONAMA2024

Espacio **CONAMA** **INNOVA**

**Hacia una industria innovadora y
conectada**

Pilar de la Rosa Blanco

Jefe de Eficiencia y Calidad. PreZero España





PreZero

Presentes en toda la **cadena de valor del residuo**



Servicios

A través de **4 tipos de servicios**

Servicios Urbanos

Creamos soluciones centradas en el ciudadano para mejorar su entorno y su calidad de vida

Tratamiento de residuos

Diseñamos, construimos y operamos grandes infraestructuras medioambientales

Reciclaje

Somos expertos en la recuperación de materiales apostando por una economía más responsable y sostenible

Servicios industriales

Llevamos a cabo la gestión responsable de los residuos en clientes industriales y prestamos asesoramiento

Principales cifras

A través de **4 tipos de servicios**



- +980 municipios
- +12 millones de ciudadanos



- 133 plantas de tratamiento
- +7 millones tons procesadas
- + 650.000 tons valorizadas



- Nuevas materias primas: rPET, compost, áridos, aluminio UBC
- Nuevos vectores energéticos: WTE



- **780 vehículos industriales**
- **8.000 clientes industriales**
- **24 bases logísticas**

Foco de la ponencia

Tres líneas de actuación vehiculares:

- Sostenibilidad
- Innovación
- Seguridad y Salud



Nuestras líneas de innovación



Transición
energética



Circularidad de
los materiales



Nuevos modelos
de negocio



Eficiencia de
las operaciones



Gestión basada
en datos



Empleados en
el centro

Foco de la ponencia

- 1 — Contamos con una **política y estrategia de innovación propias**
- 2 — Estamos certificados según la norma **UNE 166002:2021 para la Gestión de la I+D+i** que garantiza la calidad y eficiencia de nuestro proceso de innovación.
- 3 — Tenemos casi **20 proyectos de innovación en marcha** con participación en diversas iniciativas europeas.
- 4 — Contamos con un **área de innovación** con más de 20 años de experiencia.
- 5 — Compartimos una **visión**: ser **pioneros** en la integración de nuevas e innovadoras tecnologías y soluciones para **avanzar en la transformación de la gestión de residuos** conectando al **ciudadano y a nuestros clientes** con un futuro +Circular



Caso de éxito

Optimización de las rutas de recogida y gestión de residuos para los clientes industriales

1 — ¿Qué retos nos planteábamos en este caso?



Complejidad del proceso logístico: diferentes tipos de servicios, vehículos, contenedores, restricciones...



Dispersión de bases de datos en múltiples sistemas



Elevado número de variables intervinientes en las decisiones

Horarios Servicio, gestores, etc	Residuo Tipo de código LER	Disponibilidad de vehículos
Distancias en Ruta Base—Cliente—Gestor	Contenedor Tipo a utilizar	Restricciones y peculiaridades
Cliente Preferente, urgente...	Conductores Capacitación	Subcontratistas: Gestión del Cambio

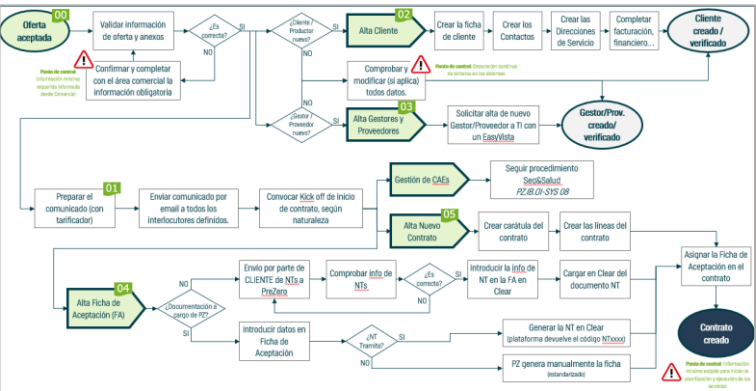
Costes
Personal, Combustible, subcontratación, etc...

Generación de eficiencias con impactos positivos

Rentabilidad	Sostenibilidad	Digitalización
Ahorros Tiempos de cobro	Emisiones CO2	Uso del papel Carga de trabajo manual



2 — ¿Cuáles son las claves de la innovación en este caso?



Procesos

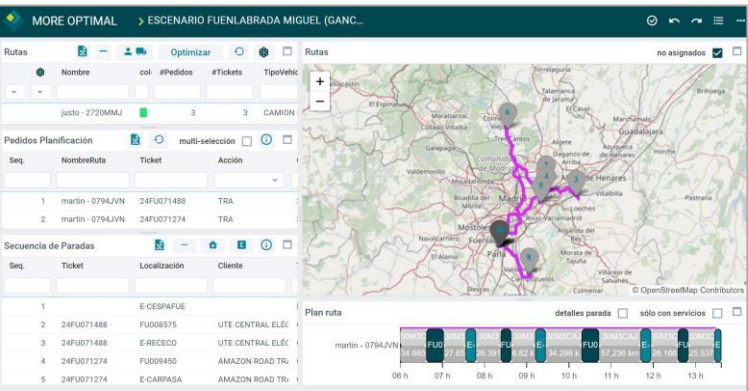
Estandarización, simplificación, eficiencia como base de los nuevos modelos de gestión

Enfoque LEAN

L- logística

E- estandarización

O- operaciones



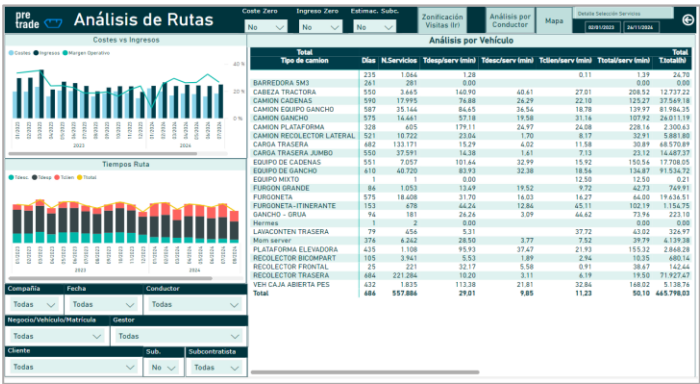
Tecnología

Soluciones innovadoras que ayudan en la transformación de la gestión de residuos hacia un futuro inteligente y conectado

Alianzas estratégicas con Partners

pre route

pre drivers



Datos

Análisis y toma de decisiones basadas en datos. Conexión del mapa de sistema, aprovechamiento del dato.

Empresa Data Driven

pre trade



Digitalizar el proceso de **planificación** de los servicios y **optimizar** las **rutas de recogida** para aumentar la capacidad de nuestras bases logísticas y mejorar el nivel del servicio al cliente.

Dos focos:

Planificación a CP/MP/LP

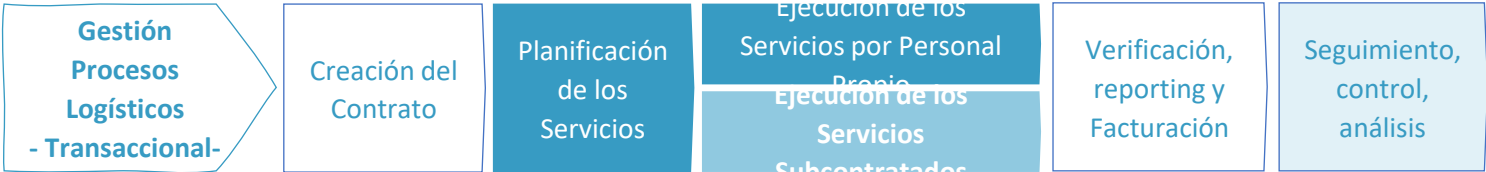
Escenarios de Optimización



Gestión digitalizada de los servicios subcontratados de recogida de residuos en Clientes Industriales



Análisis de sus clientes industriales desde la perspectiva operativa y económica con la finalidad de identificar palancas de mejora y de favorecer la toma de decisiones que permitan mejorar la **rentabilidad de las operaciones**





En PreZero, estamos comprometidos con la eficiencia, la excelencia y la mejora continua en toda la cadena de valor del residuo, integrando innovación y sostenibilidad como ejes fundamentales.

Pilar de la Rosa Blanco
Jefe de Eficiencia y Calidad. PreZero España

#CONAMA2024



Espacio
CONAMA
INNOVA

¡GRACIAS!